
令和7年度

行財政改善委員会報告書

令和7年10月

宇部市行財政改善委員会

令和7年度行財政改善委員会 概要

1 委員名簿

役 職	氏 名	所 属 等
委 員 長	林 里 織	国立大学法人 山口大学 大学研究推進機構 産学公連携・研究推進センター 准教授
副委員長	中島 正善	中島司法書士事務所 司法書士
委 員	五十崎 良	宇部則貞郵便局 局長
委 員	小村 有紀	公立大学法人 下関市立大学 経済学部公共マネジメント学科 准教授
委 員	善甫 公雅	税理士法人やまぐちパートナーズ 善甫公雅公認会計士事務所 公認会計士・税理士
委 員	土屋 智	宇部市障害者ケア協議会 会長
委 員	婦木 澄男	宇部市コミュニティ推進地区連絡協議会
委 員	柗永 塁	(株)宇部日報社
委 員	屋敷 拓生	連合山口西部地域協議会宇部地区会議 事務局長
委 員	脇本 雄一郎	宇部商工会議所 青年部 統括副会長

※委員委嘱期間：令和7年8月7日～令和8年3月31日

2 委員会開催概要

回 次	日 時	内 容
第1回	8月7日(木) 14:00～15:40	委員長・副委員長の選出 見直し基準に対する検討、承認
第2回	10月2日(木) 14:00～16:00	見直しに対する方向性について委員会 意見集約

令和7年(2025 年)10月31日

宇 部 市 長
篠 崎 圭 二 様

宇部市行財政改善委員会
委員長 林 里 織

報 告 書

宇部市行財政改善委員会(以下「委員会」という。)は、市から意見を求められた使用料・手数料の見直しについて、その趣旨及び見直し基準並びに個別の内容の説明を求め、委員会において、順次、議論を行った。

1 委員会における検討結果

第1回委員会で承認した見直し基準により市が検証を行った使用料66項目、手数料56項目について、別添(使用料:資料1、手数料:資料2)のとおり委員会として見直しに対する方向性をまとめた。

2 委員会における主な意見

(1) 使用料

① ときわ公園内の店舗等(使用料 No35、36、39、40、42、43、45、46)

- ・ 店舗の撤退リスク、常盤公園全体の利用等への影響の度合いを考慮すると、据置きもやむを得ないのではないか。

② ときわ動物園(使用料 No41)

- ・ 動物園の入園料については、値上げをしても差は100円であり、需要にそれほど影響を与えないと思われるため、近隣の同様の施設と同額の600円(20%増)にしても差し支えないのではないか(ただし、“委員会としては”可否同数であった。)

③ その他意見

- ・ コストベースでの見直しが絶対的なものとは言い切れず、ある程度、相場感(バランス)という観点も必要になってくるのではないか。
- ・ 大幅にコストとの乖離が認められる施設、値上げをしても大きな影響が出ないような施設等については、20%増を超えた見直しもあり得るのではないか。
- ・ 大幅にコストと乖離が認められる施設については、利用率を上げるための個別の方策の検討も必要ではないか。
- ・ 料金改定の激変緩和として20%増の改定にとどめるとしても、利用促進策とセットでの検討というものが必要ではないか。

(2) 手数料

① コンビニ交付手数料（手数料 No7、14、16、22、23）

- ・ コンビニ交付の増加率を今後も伸ばしていきたいという市の考えから、コンビニ交付における手数料を150円に据え置くという判断は理解できる。一方で、コンビニ交付が既にある程度の数へ達しているのであれば、その効果はあまり期待できないのではないかな。
- ・ 現状は窓口交付の方がコンビニ交付と比して算出コストは安い場合もあるが、コンビニ交付の方が人件費がかからずコスト的に安いと考えている市民もいるのではないかな。

② 一般診断書交付手数料（手数料 No54）

- ・ 一般診断書の3,500円への改定案は、後遺障害診断書等の多くの項目の記載を必要とするような診断書と比較すると高く、現行料金の50%増程度（他市等と同等）の範囲内での見直しが適当と考える。

また、診断書作成に関し、市からの委託形式や委託費用について、あらためて検討をお願いしたい。

(3) その他

「見直し基準」によらず、個別に判断し、例外として扱う場合にあっては、当該判断に用いた具体的な基準や相応の説明に足る根拠がないと、恣意的操作が可能となることから留意が必要である。

使用料（66項目）

資料 1

「宇部市公共施設使用料の基準」のもと、委員会において方向性を示したもの（41項目）

No.	例規名称	使用料等の内容（現行）	市の検証による 方向性	委員会による 方向性
4	宇部市楠総合センター条例	ルネッサンスホール ほか	20%増	20%増
5	宇部市体育施設条例	俵田翁記念体育館	20%増	20%増
6		西部体育館	20%増	20%増
7		武道館	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
8		楠若者センター	20%増	20%増
9		東岐波体育広場	20%増	20%増
10		東部体育広場	20%増	20%増
11		厚南体育広場	20%増	20%増
12		黒石体育広場	20%増	20%増
13		楠体育広場	20%増	20%増
14		楠テニスコート	20%増	20%増
		恩田運動公園		
16		陸上競技場	20%増	20%増
		中央公園		
21		テニスコート	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
22		弓道場	20%増	20%増
23		アーチェリー場	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
		常盤公園		
24		多目的広場	20%増	20%増
25		サッカー場	20%増	20%増
26	宇部市体育施設条例の一部を改正する条例	サンライフ宇部	20%増	20%増
27		パルセンター宇部	20%増	20%増
28	宇部市渡辺翁記念会館条例	大集会堂 ほか	20%増	20%増
	宇部市都市公園条例	ときわ湖水ホール		
32		大展示ホール	20%増	20%増
33		第一展示室	20%増	20%増
34		ミーティングルーム	20%増	20%増
35		レストラン	20%増	据置（政策的見地）
36		売店	20%増	据置（政策的見地）

No.	例規名称	使用料等の内容（現行）	市の検証による 方向性	委員会による 方向性
		緑と花と彫刻の博物館		
37		温室	20%増	据置（政策的見地）
38		イベントホール	20%増	20%増
39		喫茶室	20%増	据置（政策的見地）
40		売店	20%増	据置（政策的見地）
41		動物園	20%増	据置（政策的見地）
		ときわレストハウス		
42		レストラン	20%増	据置（政策的見地）
43		売店	20%増	据置（政策的見地）
44		中央売店	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
45		遊園地休憩所内売店	20%増	据置（政策的見地）
46		動物園売店	20%増	据置（政策的見地）
47		駐車場	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
		中央街区公園		
48		まちなか環境学習館	20%増	20%増
49	宇部市ふれあいセンター条例	大集会室 ほか	20%増	20%増
53	宇部市福祉ふれあいセンター条例	ふれあいホール ほか	20%増	20%増
55	宇部市中小企業事業化支援施設条例	中小企業事業化支援施設	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）
56	宇部市メディカルクリエイティブセンター条例	産学共同研究開発室A型 ほか	据置（適正な水準）	据置（適正な水準）

施設の特性を踏まえ今回の見直しの対象外としたもの（11項目）

No.	例規名称	使用料等の内容（現行）	備考
3	宇部市アクティビレッジおの条例	ビジターセンター ほか	新たな運営手法を検討中
15	宇部市体育施設条例	恩田運動公園	
17		野球場	令和6年4月使用料改定
18		多目的グラウンド	新設（令和6.4供用開始）
19		にぎわい交流施設	新設（令和7.4供用開始）
20		屋根付きグラウンド	新設（令和7.4供用開始）
20		都市型スポーツ広場	新設（令和7.4供用開始）
29	宇部市文化会館条例	文化ホール ほか	大規模改修後のオープンに向けて、使用料見直しを個別に検討中
50	宇部市男女共同参画センター・フォーユー条例	講習室 ほか	今後の施設のあり方を検討
51	宇部市火葬場条例	火葬場	新火葬場オープンに合わせ検討
57	宇部市楠こもれびの郷条例	地域間交流施設（温浴施設） ほか	令和7年4月改定
62	宇部市旧宇部銀行館条例	イベントホール ほか	指定管理者更新に合わせ検討

「宇部市公共施設使用料の基準」による検証・見直しが困難なものとして、個別に検討を行うこととしたもの（14項目）

No.	例規名称	使用料等の内容（現行）
1	宇部市行政財産使用料徴収条例	土地使用料 ほか
2	宇部市駐車場条例	駐車料金 ほか
30	宇部市都市公園条例	占用料
31		行為使用料、行為利用料金
52	宇部市墓地条例	源山墓地 ほか
54	宇部市休日・夜間救急診療所条例	内科、小児科、外科、歯科、眼科/耳鼻咽喉科
58	宇部市漁港管理条例	使用料 ほか
59	宇部市海岸保全区域管理条例	占用料 ほか
60	宇部市中央卸売市場業務条例	卸売場 ほか
61	宇部市地方卸売市場業務条例	卸売場 ほか
63	宇部市営住宅条例	家賃 ほか
64	宇部市準用河川占用料等徴収条例	流水占用料 ほか
65	宇部市道路占用料徴収条例	占用料
66	宇部市下水道条例	下水道使用料

手数料（56項目）

資料2

手数料の見直し基準のもと、委員会において方向性を示したもの（31項目）

No.	例規名称	手数料の内容（現行）	市の検証による 方向性	委員会による 方向性
2	宇部市手数料徴収条例	納税証明手数料	50%増	50%増
3		営業証明手数料	50%増	50%増
4		土地・家屋証明手数料	50%増	50%増
5		住宅用家屋証明手数料	－（適正な水準）	－（適正な水準）
6		資産証明手数料	50%増	50%増
7		その他事項証明手数料	50%増 （コンビニ 50%増）	50%増 （コンビニ交付据置）
8		公簿、公文書、図面等の謄抄本の交付手数料	50%増	50%増
9		公簿、公文書、図面等の閲覧・照査手数料	50%増	50%増
11		地縁団体台帳の写しの交付手数料	50%増	50%増
14		印鑑証明手数料	50%増 （コンビニ 50%増）	50%増 （コンビニ交付据置）
15		身分証明手数料	50%増	50%増
16		戸籍謄抄本・戸籍証明書の交付手数料	－（適正な水準） （コンビニ 50%増）	－（適正な水準） （コンビニ交付据置）
22		戸籍の附票の写し・除票の写しの交付手数料	50%増 （コンビニ 50%増）	50%増 （コンビニ交付据置）
23		住民票の写し等の交付手数料	50%増 （コンビニ 50%増）	50%増 （コンビニ交付据置）
24		住民票の写しの交付手数料（市外）	50%増	50%増
25		印鑑登録証の交付・再交付手数料	50%増	50%増
27		住民基本台帳の一部の写しの閲覧手数料	－（近隣自治体とのバランス）	－（近隣自治体とのバランス）
34		犬の鑑札の再交付手数料	－（近隣自治体とのバランス）	－（近隣自治体とのバランス）
35		狂犬病予防注射済票の交付手数料	－（近隣自治体とのバランス）	－（近隣自治体とのバランス）
36		狂犬病予防注射済票の再交付手数料	－（近隣自治体とのバランス）	－（近隣自治体とのバランス）
37		犬の登録手数料	－（近隣自治体とのバランス）	－（近隣自治体とのバランス）
39		土地改良区証明手数料	－（適正な水準）	－（適正な水準）
40		鳥獣飼養登録手数料	50%増	－（近隣自治体とのバランス）
41		鳥獣飼養登録の更新手数料	50%増	－（近隣自治体とのバランス）
42		鳥獣飼養登録票の再交付手数料	50%増	－（近隣自治体とのバランス）
48		工事の施行に係る承認の申請に対する審査手数料	－（適正な水準）	－（適正な水準）
49		工事の施行に係る承認の申請に対する審査手数料	－（適正な水準）	－（適正な水準）
50		加工の承認の申請に対する審査手数料	－（適正な水準）	－（適正な水準）
54	宇部市休日・夜間救急診療所条例施行規則	一般診断書、特別診断書交付手数料	一般診断書 50%増（※） 特定診断書 －（適正な水準）	一般診断書について、基準に定める50%増の範囲内で市において再検討
55		一般証明書、特別証明書交付手数料	50%増	
56	宇部市下水道条例	指定の申請に対する審査、指定の更新の申請に対する審査手数料	50%増	50%増

※ 一般診断書については、診断書作成にかかる直接的な経費を踏まえ 市から133%増（1,500円→3,500円）の改定意向が示された。

法令等に規定されているもの（18項目）

No.	例規名称	手数料の内容（現行）
1	宇部市手数料徴収条例	審査請求に係る提出書類等の写しの交付手数料
12		戸籍記載事項証明手数料
13		除籍記載事項証明手数料
17		戸籍電子証明書提供用識別符号の発行手数料
18		除籍謄抄本・除籍証明書の交付手数料
19		除籍電子証明書提供用識別符号の発行手数料
20		戸籍届出等の受理証明書等の交付手数料
21		上質紙を用いた婚姻等の届出受理の証明手数料
26		戸籍届書等受理書類・届書等情報内容の閲覧手数料
28		自動車臨時運行許可申請に対する審査手数料
29		船員手帳の交付・書換え事務手数料
30		船員手帳の訂正事務手数料
31		航行報告の証明事務手数料
32		雇入契約のない船長の就退職等の証明事務手数料
33		船員手帳記載事項の証明事務手数料
43		広告物の表示等に係る許可の申請に対する審査手数料
44		建築物等確認申請手数料ほか
45		開発行為許可申請手数料ほか

個別に検討を行うものとしたもの（7項目）

No.	例規名称	手数料の内容（現行）
10	宇部市手数料徴収条例	税外収入金の督促手数料
38		火災その他の災害に関する証明手数料
46		マンション管理計画の認定の申請に対する審査手数料
47		マンション管理計画の変更の認定の申請に対する審査手数料
51		地籍図等の閲覧・照査手数料
52	宇部市税賦課徴収条例	督促手数料
53	宇部市廃棄物の処理及び清掃に関する条例 宇部市廃棄物の処理及び清掃に関する条例施行規則	じんかい処理手数料 ほか