

第 3 章

ありたい姿、施策の方向性及び施策内容

ありたい姿、施策の方向性及び施策内容

1

ありたい姿

本市は、「共存同栄・協同一致」の精神のもと、先人たちが、石炭産業の恩恵を活かし、新たな産業として創出した化学工業を基盤に全国有数の産業集積都市として発展してきました。

この産業集積は、戦後の化学工業を中心とした産業発達により化学コンビナート化が進展し、昭和50年代後半のテクノポリス計画による産業基盤整備へとつながり、企業や関連研究機関の立地が進み、機械装置や基礎素材製品の製造事業、近年では、環境産業や医薬品事業など新たな事業の展開が図られているところです。

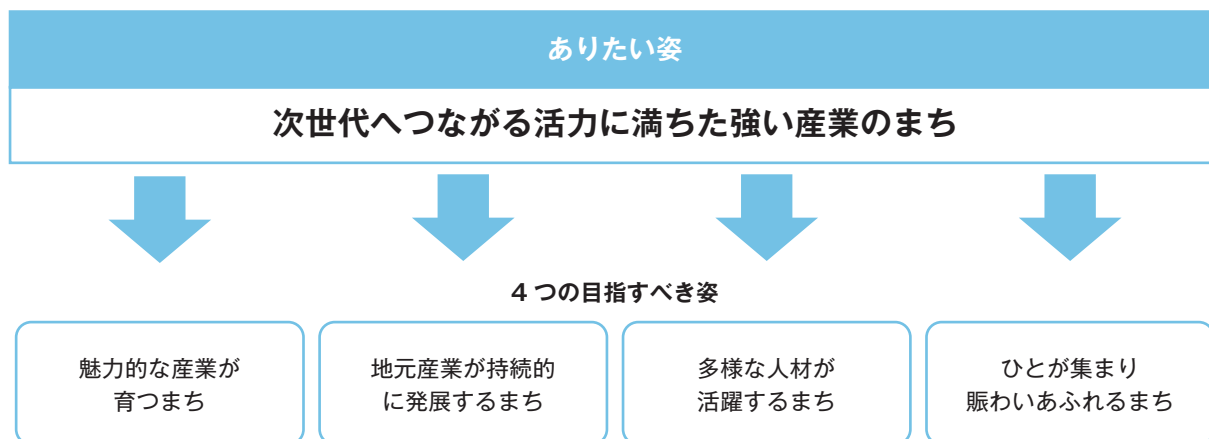
本市は、この産業集積地に立地した大企業と中堅企業、それを支える中小企業、小規模事業者により、様々な事業活動が行われ、地域内の経済と雇用が支えられています。

そのような中で、生産年齢人口の減少などの構造的な課題に加えて、グローバル経済の進展やいわゆる第四次産業革命、そして新型コロナウイルス感染症の拡大による社会経済の大きな変化に直面して、事業者の経営環境、そして私たち市民を取り巻く生活環境は大きく変化しました。

今後も想定される大規模な自然災害や新型コロナウイルス感染症の再拡大等による地域経済への影響、SDGs への社会的関心の高まりと持続可能な社会への移行、AI やロボティクスとこれらをつなぐ5G インフラなどテクノロジーの進展などにより、私たち市民の生活、市内の産業、そして宇部のまちはますます変化していくことが想定されます。

本市は、そうした変化にいち早く対応していくとともに、本市の産業特性を活かしつつ産・学・公・金が一体となって人材不足や人材育成などをはじめとした重点課題を解決していくことが重要です。

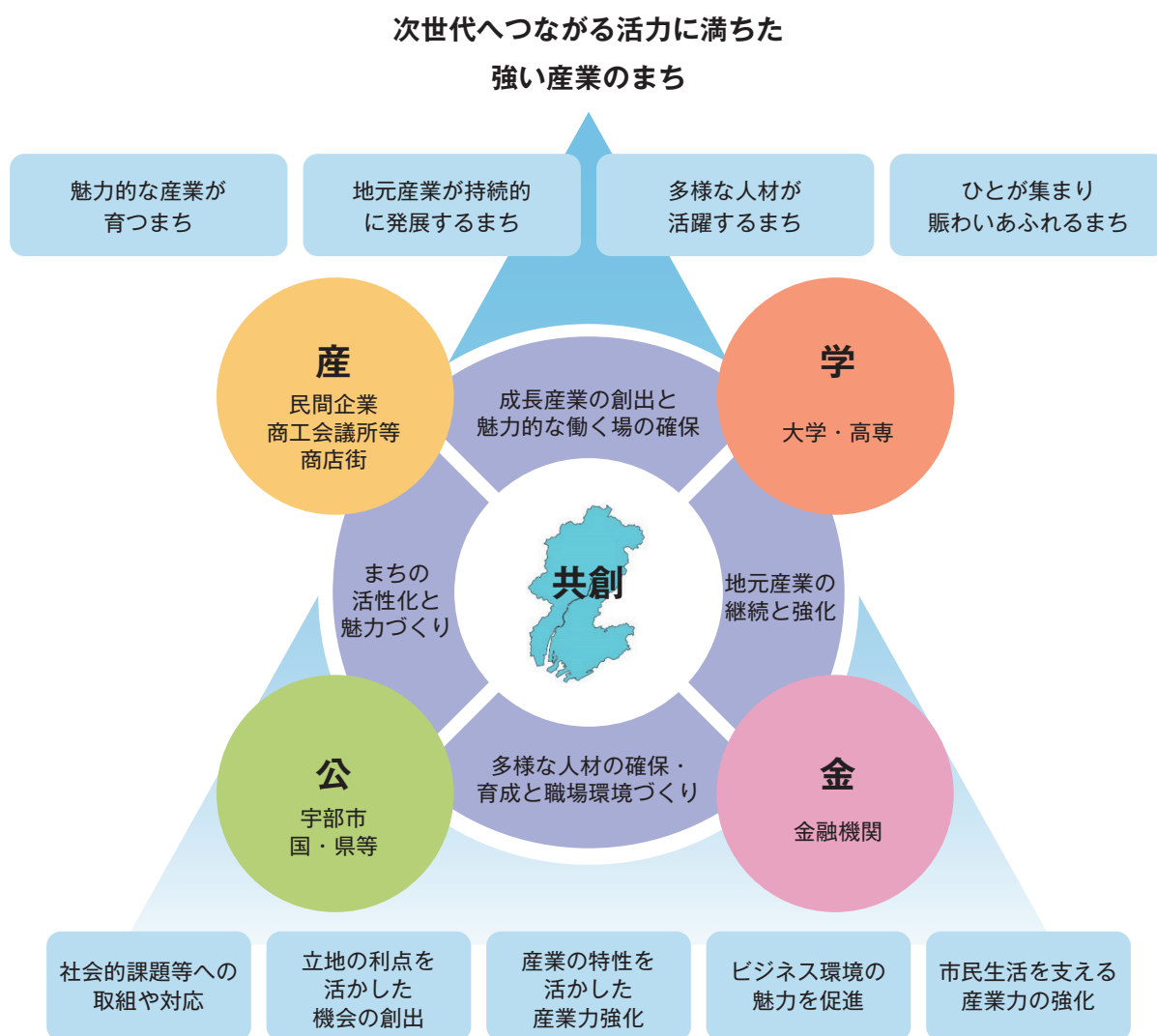
このような背景や状況を踏まえた課題意識を踏まえて、宇部市産業振興計画では、ありたい姿を以下のように設定し、産学公金の共創によって取組んでいきます。



宇部市産業振興計画では、産業振興の目標と方向性から、令和4年度（2022年度）から令和13年度（2031年度）までの計画期間の中間年に当たる令和8年度（2026年度）時点の目標指標を設定し達成をめざしていきます。

（目標指標）

指標名	指標の説明又は出典元	現状値（令和3年度）	目標値（令和8年度）
市内総生産 （1次産業除く）	第2次産業＋第3次産業 山口県市町民経済計算	635,695百万円 （統計値：平成30年度）	651,630百万円
市民1人あたりの雇用者報酬	雇用者報酬／人口 山口県市町民経済計算	2,025千円 （統計値：平成30年度）	2,220千円



図表 3-1 概念図



2

産業振興の方向性

本市の産業振興のありたい姿の実現に向けて、各種調査と分析結果、さらに、これまでの関連施策の進捗状況等を踏まえて、それぞれの基本方針のもと産業振興施策を推進していきます。

基本方針 1 成長産業の創出と魅力的な働く場の確保

産業集積や大学等の高等教育機関、試験研究機関の立地など、本市の地域特性を活かし、産学公金の連携による「宇部市成長産業推進協議会」を核として、「医療・健康」、「環境・エネルギー」、「宇宙産業・DX（IoT・AI・5G等）・バイオ」などの「次世代技術」に関連した成長産業の創出・育成と、魅力的な働く場の確保を目的とした、起業・創業しやすい環境づくりや企業誘致の推進に取り組みます。

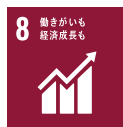
SDGsのゴールとの関係



基本方針 2 地元産業の継続と強化

地域経済を支える全ての企業が、Society5.0時代や、ウィズコロナ、アフターコロナを見据え、今後も事業を維持、拡大できるよう、デジタル化の推進、経営力の強化や事業承継等を推進することで、地元産業の継続と強化を進めていきます。

SDGsのゴールとの関係



基本方針 3 多様な人材の確保・育成と職場環境づくり

市内企業の産業振興への機運の醸成を図るとともに、業種や規模によって異なる企業の持つ人材に対するニーズを踏まえつつ、本市の産業を支える多様な人材を確保・育成していきます。また、働く側にとってより働きやすい職場環境づくりやそれを支える制度づくりなどを推進していきます。

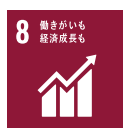
SDGsのゴールとの関係



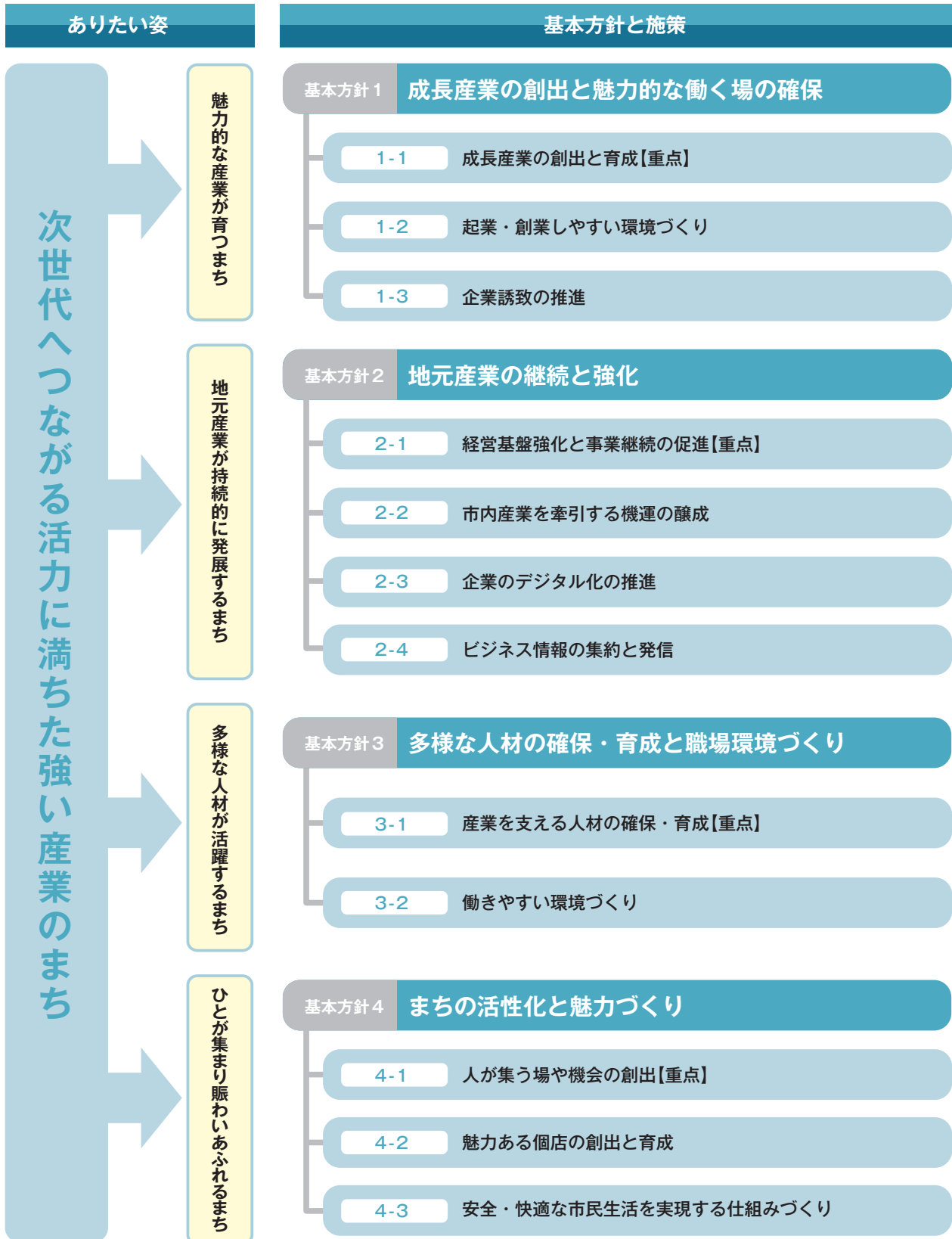
基本方針 4 まちの活性化と魅力づくり

まちなかなどで、市民等が集い寛げる場や機会づくりを進めるとともに、市民ニーズに合ったサービスの提供や、まちの活性化と魅力づくりを図っていきます。

SDGsのゴールとの関係



本市が取り組むべき産業振興に関する方向性と施策の関係について、以下のとおり施策体系として整理しました。この施策体系に基づき、各種施策を効果的に推進していきます。



4

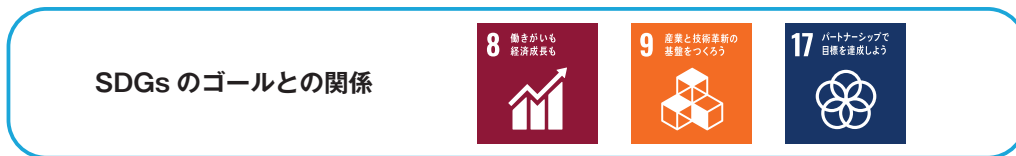
施策及び主な取組内容

基本方針 1 成長産業の創出と魅力的な働く場の確保

(1) 現状と課題

本市の経済は、これまで化学工業をはじめ、製造業を核にした産業の強みにより形成されてきました。社会経済環境が大きく変わる中、産業における付加価値がモノからサービスへと移行してきたことから、デジタル化をはじめとして時代にマッチした取組や経営へと進化していく必要があります。

また、人口減少に伴い生産年齢人口も減少する中、本市が持続的に発展するためには、次代を担う産業の創出・育成、さらには魅力的な働く場の確保として起業・創業の推進や企業誘致などを行っていくことが必要です。



(基本方針 1 における目標指標)

指標名	指標の説明又は出典元	現状値 (令和 3 年度)	目標値 (令和 8 年度)
成長産業創出等により生まれた 起業・事業化件数	市の調査による	—	65 件 (累計)

(2) 施策体系

個別施策	主な取組
1-1 成長産業の創出と育成【重点】	<ul style="list-style-type: none"> 成長産業の創出 デジタル技術の活用推進
1-2 起業・創業しやすい環境づくり	<ul style="list-style-type: none"> オープンイノベーションの推進 起業・創業の推進
1-3 企業誘致の推進	<ul style="list-style-type: none"> サテライトオフィスの誘致 企業立地の推進



(3) 各施策の取組

1-1 成長産業の創出と育成

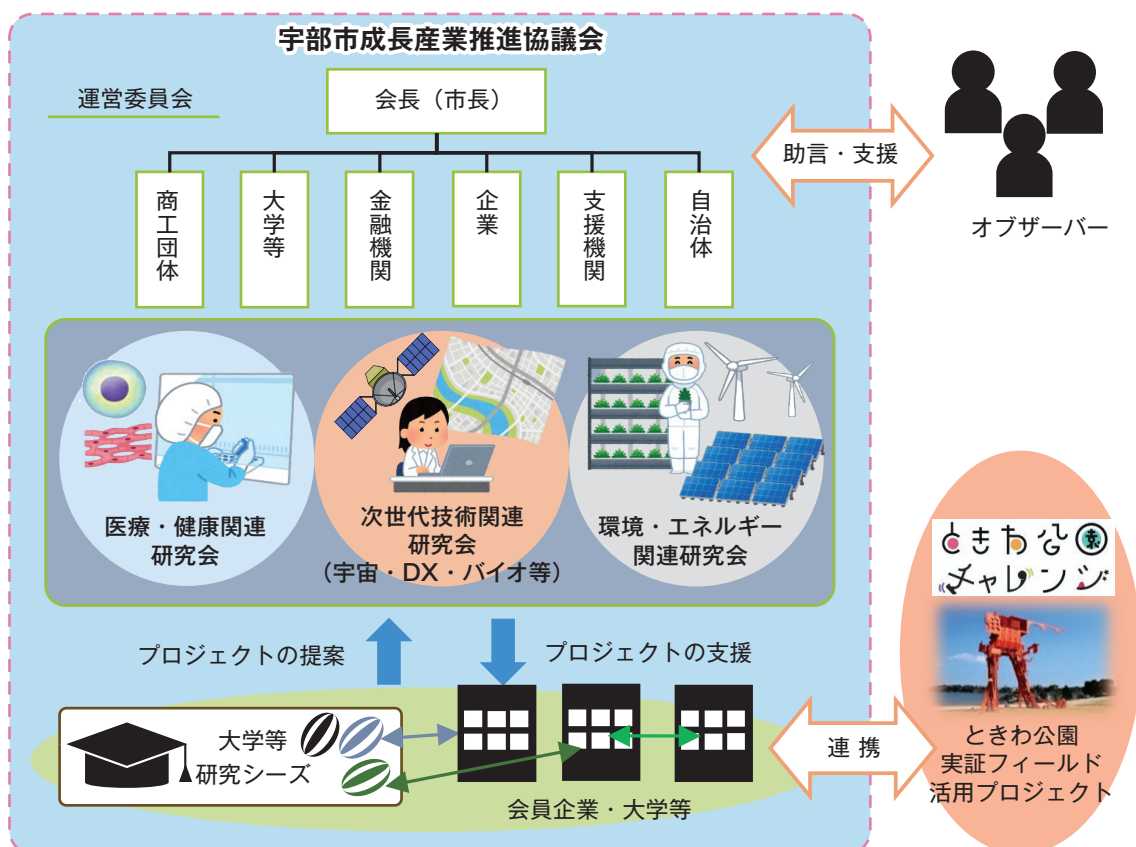
■成長産業の創出

実施主体	宇部市	国・県等	民間企業	大学 高専	商工会 議所等	金融 機関
------	-----	------	------	----------	------------	----------

本市では、「産・学・公・金」が連携し、地域産業力の一層の強化を図ることを目的とする宇部市成長産業推進協議会を核として、医療・健康関連や、環境・エネルギー関連の他、宇宙産業やDX（IoT・AI・5G等）、バイオなどの次世代技術関連分野について研究開発や事業化に向けた取組への支援を行い、成長産業の創出・育成を図っていきます。

また、ときわ公園などを実証フィールドとして活用し、イノベーションや新たなビジネスの創出を図っていきます。

- ✓ 成長産業の研究開発や事業化の支援
- ✓ ときわ公園等の実証フィールドを活用した新ビジネスの創出
- ✓ 宇部市メディカルクリエイティブセンターの活用



図表 3-2 成長産業推進プラットフォーム

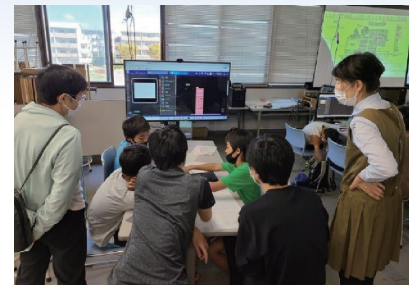


■デジタル技術の活用推進

ウィズコロナからアフターコロナに適応したレジリエントで持続可能な社会を目指し、地域課題の解決や市民生活の質の向上につながるAI・IoTや5G等を活用したビジネスモデルの創出に取り組むとともに、デジタル技術やビッグデータ等を活用できる人材の育成を推進していきます。

- ✓ AI・IoTや5G等のデジタル技術活用の推進
- ✓ デジタル人材育成講座の開催

実施主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等
------	-----	------	----------	------------



図表 3-3 ワクワク未来デジタル講座

1-2 起業・創業しやすい環境づくり

■オープンイノベーションの推進

「うべ産業共創イノベーションセンター 志」を拠点として起業家、市内事業者間の交流促進、各種セミナー、コンテスト等を開催し、社会課題、地域課題を解決する新しいビジネスモデルやイノベーションの創出を図ります。

- ✓ 「うべ産業共創イノベーションセンター 志」の運営による、新しいビジネスモデルやイノベーションの創出

実施主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等
------	-----	------	----------	------------

■起業・創業の推進

「うべ産業共創イノベーションセンター 志」を中心に、金融機関や商工会議所などと連携して創業相談・個別指導を実施する他、起業に必要な知識、ビジネスプラン作成方法などの習得を目的とするセミナーや研修会を実施します。また、融資制度や各種支援制度による支援を行い、起業・創業を推進していきます。

- ✓ 創業相談・個別指導のワンストップ相談窓口の推進
- ✓ 起業・創業に関するセミナーや研修会の実施
- ✓ 若者ベンチャー創出の支援
- ✓ うべ起業サポートネットワークによる起業支援

実施主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等	金融 機関
------	-----	------	----------	------------	----------



図表 3-4 うべ産業共創イノベーションセンター 志



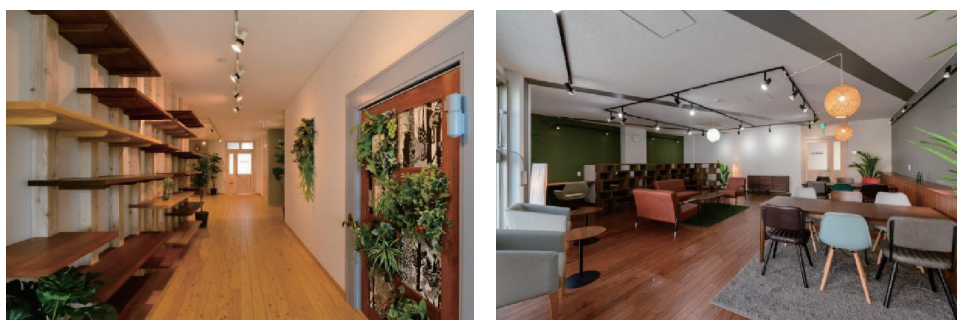
1-3 企業誘致の推進

■サテライトオフィスの誘致

実施主体	宇部市	国・県等	民間企業	商工会議所等
------	-----	------	------	--------

新型コロナウイルス感染症による影響により、都市部の企業ではオフィス機能の地方移転やテレワークの促進など、都市部から地方へ分散の流れがあり、その受け皿として、新規オフィス開設に伴う支援、PR活動や情報発信などの取組を強化し、本市へのサテライトオフィスの誘致やテレワーク人材の移住の促進を図ります。

- ✓ まちなかへのサテライトオフィス立地促進の支援
- ✓ テレワーク人材等の移住支援



図表 3-5 サテライトオフィス受け入れ施設 En-biz

■企業立地の推進

実施主体	宇部市	国・県等	民間企業	商工会議所等
------	-----	------	------	--------

本市は、優れた交通アクセス環境と化学工業を中心とした域内産業、山口大学などの高等教育機関や山口県産業技術センターの立地等の良好な条件を活かし、県と協力・連携し、立地上の優位性や支援施策等について積極的なトップセールスやPRを行い、産業団地や工場適地等への企業立地の促進と既存企業の事業拡大支援による定着化を図っていきます。

- ✓ 産業団地や工場適地等への事業所設置の支援
- ✓ 既存企業の事業拡大の支援



図表 3-6 宇部新都市テクノセンター



基本方針 2 地元産業の継続と強化

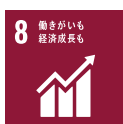
(1) 現状と課題

本市の産業構造は、市の経済を牽引している大企業や中堅企業もありますが、多くはそれを支える中小企業・小規模事業者により構成されています。産業構造の変化、消費者ニーズの多様化、そしてそうした変化の急速化、新型コロナウイルスなど未知の感染症の拡大など、社会経済環境が大きく変わる中、中小企業が対応すべき課題は多岐に渡り、特に小規模事業者の経営環境は厳しさを増してきています。

また、中小企業の経営者の高齢化も進んでおり、事業承継をはじめとして企業経営における大きな課題となっています。

このため、中小企業が新しい時代のライフスタイルやニーズの変化に対応できるようデジタル化の導入等を支援するとともに、それらの変化に柔軟に対応できるよう経営基盤の強化や事業継続の促進が必要となっています。

SDGs のゴールとの関係



(基本方針 2 における目標指標)

指標名	指標の説明又は出典元	現状値（令和 3 年度）	目標値（令和 8 年度）
業績良好企業の割合	今後 3 年間の業績良好が見込まれる企業市の調査による	20.0%	23.0%

(2) 施策体系

個別施策	主な取組
2-1 経営基盤強化と事業継続の促進【重点】	<ul style="list-style-type: none">・付加価値や生産性向上の推進・経営基盤の強化や経営安定化の推進・円滑な事業承継の推進・宇部港の機能強化
2-2 市内産業を牽引する機運の醸成	<ul style="list-style-type: none">・産業振興への機運の醸成・企業連携によるプラットフォームの構築
2-3 企業のデジタル化の推進	<ul style="list-style-type: none">・中小企業の DX 促進・デジタル人材の育成
2-4 ビジネス情報の集約と発信	<ul style="list-style-type: none">・企業向け支援情報の発信・企業のビジネス情報の発信



(3) 各施策の取組

2-1 経営基盤強化と事業継続の促進

■付加価値や生産性向上の推進

実施主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等
------	-----	------	----------	------------

付加価値や生産性向上による競争力の強化を図るため、中小企業等の設備投資や製品開発などのものづくり、販路開拓、SDGs への取組等を支援していきます。

また、中小企業が行う学術研究機関との共同研究による新技術、新商品の研究開発を支援していきます。

- ✓ 市内事業者の付加価値や生産性向上の支援
- ✓ 新技術、新商品の研究開発の支援
- ✓ 販路開拓等による事業継続の支援

■経営基盤の強化や経営安定化の推進

実施主体	宇部市	国・県等	商工会 議所等	金融 機関
------	-----	------	------------	----------

金融機関や商工会議所等と連携し、社会環境の変化などに応じた事業者ニーズに沿った金融制度等の実施、設備導入や経営改善等に取り組む事業者に対し、計画策定支援などを行うことで中小企業者等の経営基盤の強化や経営安定化を推進していきます。

- ✓ 事業者ニーズに沿った事業資金融資制度等の実施
- ✓ 経営基盤の強化や経営安定化指導の推進
- ✓ 事業者の経営改善に向けたハンズオン支援

■円滑な事業承継の推進

実施主体	宇部市	国・県等	商工会 議所等	金融 機関
------	-----	------	------------	----------

県や関係機関と連携して、中小企業者が持つ技術、サービスまたは雇用の喪失を防ぐため、セミナーの開催、相談窓口や支援体制の強化などを行い、事業承継に取り組む事業者を支援していきます。

- ✓ 事業承継に関するセミナーの開催
- ✓ 事業承継に取り組む事業者のサポート強化



図表 3-7 事業承継に向けたステップ

出典：中小企業庁「事業承継ガイドライン」（2016年）



図表 3-8 事業承継集中支援期間

提供：山口県経営金融課

■宇部港の機能強化

実施 主体	宇部市	国・県等	商工会 議所等
----------	-----	------	------------

県と連携して、宇部港の港湾整備を推進するとともに、利用者のニーズを把握するためのポートセールスを実施し、港湾背後地の石油、化学工業を中心とした様々な企業の国際競争力の強化を図っていきます。

- ✓ 宇部港の港湾整備の推進
- ✓ ポートセールスの実施

2-2 市内産業を牽引する機運の醸成

■産業振興への機運の醸成

実施 主体	宇部市	商工会 議所等
----------	-----	------------

宇部市産業振興計画の推進に向けた、産業振興計画の市内外に向けた情報発信、勉強会やセミナーを開催することで、企業の産業振興に対する機運の醸成を図っていきます。

- ✓ 産業振興計画の情報発信
- ✓ 産業振興計画等に関する勉強会やセミナーの開催

■企業連携によるプラットフォームの構築

実施 主体	宇部市	民間 企業
----------	-----	----------

市内企業等が協力・連携するプラットフォームの構築を進め、企業間連携による実証事業等への取組を通じて企業の産業競争力の強化を図ります。

また、地域経済への影響力が大きく、成長性が見込まれるとともに、地域経済のバリューチェーンの中心的な担い手、および担い手候補である「地域未来牽引企業」を目指す企業を支援していきます。

- ✓ 地域未来牽引企業を目指す企業を支援
- ✓ 市内企業が協力連携するプラットフォームの構築

2-3 企業のデジタル化の推進

■中小企業のDX促進

実施 主体	宇部市	国・県等	商工会 議所等
----------	-----	------	------------

新型コロナウイルスの感染拡大に伴うテレワークの実施・普及など、中小企業のDXに向けてデジタル技術の導入や既存ビジネスの変革などの取組を支援し、市内事業者のDX促進を図ります。

- ✓ 市内事業者のIoT・AI等のデジタル技術導入の支援
- ✓ DX研究会やDX推進コンソーシアム立上げの支援



■デジタル人材の育成

実施主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等
------	-----	------	----------	------------

AI やIoT の推進など、デジタル化の推進にあたっては、IT に関する知識だけでなく、国や県と連携し、DX 普及啓発セミナーの開催や、経営者等向けの研修、従業員等のリスキリング（再教育）の実施など、企業のデジタル人材育成を支援していきます。

- ✓ DX 普及啓発セミナーの開催
- ✓ 経営者等向けの DX 研修会の開催
- ✓ 従業員等のリスキリングの支援

2-4 ビジネス情報の集約と発信

■企業向け支援情報の発信

実施主体	宇部市	商工会 議所等
------	-----	------------

市内中小企業の情報や景況状況を収集・発信するとともに、市内企業に国・県・市の施策をはじめとした、企業にとって有益な経営支援等の情報について適切に把握できる方策を推進していきます。

- ✓ 市内中小企業の情報や景況状況の収集・発信
- ✓ ビジネスサイト宇部による経営支援等の情報発信

■企業のビジネス情報の発信

実施主体	宇部市	国・県等	民間 企業
------	-----	------	----------

本市には、多様な特徴や強みを有する中小企業が多く立地しており、それらの企業についての情報や先進的な取組等を広く発信していくことで、ビジネス機会の創出・拡大につなげていきます。

- ✓ 市内企業の情報発信の強化
- ✓ 市内企業のビジネスサイト宇部の活用促進



基本方針 3 多様な人材の確保・育成と職場環境づくり

(1) 現状と課題

本市のほとんどの企業では、自社の抱える経営課題として人材不足や人材育成を筆頭にあげています。特に中小企業における人材不足はますます深刻化してきており、新たな従業員の確保とともに、従業員の育成・定着も喫緊の課題となっています。

また、子育て中の女性や高齢者などの就労を促進するために、企業では従業員のワーク・ライフ・バランスへの配慮や柔軟な勤務体制・有休制度を整えるなどの働きやすい環境づくりが求められています。

SDGs のゴールとの関係



(基本方針 3 における目標指標)

指標名	指標の説明又は出典元	現状値 (令和 3 年度)	目標値 (令和 8 年度)
従業員の採用状況が順調である割合	市の調査による	27.2%	30.0%
大学生等の市内就職割合	市の調査による	13.1% (令和 2 年度実績)	14.6%

(2) 施策体系

個別施策	主な取組
3-1 産業を支える人材の確保・育成【重点】	<ul style="list-style-type: none"> ・企業の人材確保の支援 ・経営者や従業員の能力向上 ・若者の職業体験
3-2 働きやすい環境づくり	<ul style="list-style-type: none"> ・健康経営の推進 ・多様な働き方の実現に向けた職場環境づくり

(3) 各施策の取組

3-1 産業を支える人材の確保・育成

■企業の人材確保の支援

実施主体	宇部市	国・県等	民間企業	大学高専
------	-----	------	------	------

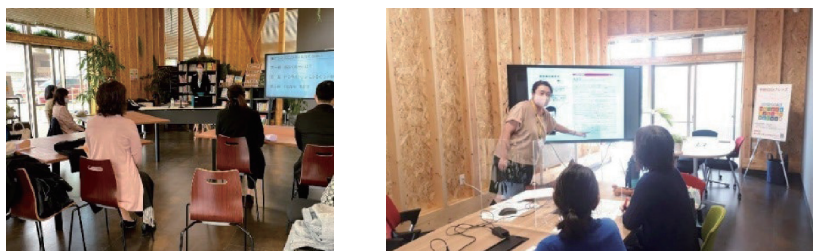
ハローワーク、市内高等学校や大学等との連携強化を図るとともに、合同就職説明会や面接会等の開催などマッチングの機会の創出を進めます。また、市内企業の採用に関する情報などの企業情報を発信する取組を支援するとともに、企業訪問などを通じて市内企業の認知度向上を図ります。



また、「多様な働き方確保支援センター」(JOB STA)において、様々な相談者へのニーズに合わせた就労支援を行うとともに、就労意欲の喚起や就職活動に役立つセミナー等を実施していきます。

さらに、県と連携して事業者の副業、兼業による人材の活用等も支援していきます。

- ✓ マッチング機会の創出
- ✓ 企業情報を発信する取組の支援
- ✓ JOB STAの運営による、様々な相談者へのニーズに合わせた就労支援
- ✓ 副業、兼業による人材活用等の支援



図表 3-9 JOB STA (多様な働き方確保支援センター)

■経営者や従業員の能力向上

実施主体	宇部市	国・県等	商工会議所等
------	-----	------	--------

県や商工会議所等と連携して景気や技術革新の動向、就業様式の変化に対応した多様なセミナーや研修メニューを提供することで、中小企業等の経営者や従業員の能力開発や知識の向上を図り、様々な経営課題への対応力の強化を促進していきます。

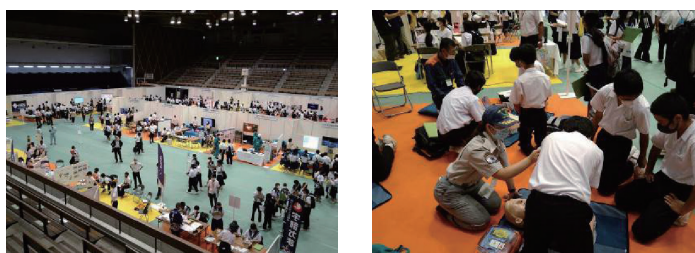
- ✓ 経営者等向けの経営力強化セミナー等の開催
- ✓ 従業員の能力開発セミナー等の開催と研修メニューの提供
- ✓ 中小企業大学校受講の支援

■若者の職業体験

実施主体	宇部市	国・県等	民間企業
------	-----	------	------

若者の社会的・職業的な自立と地元就職意識の醸成をめざし、社会生活に必要なマナーやスキルの習得ができ、地元企業の魅力を実感できるキャリア教育の時間を確保します。また、大学生や若者を対象に市内企業の魅力を知ってもらうための企業訪問ツアーを実施する他、県と連携し、インターンシップを推進していきます。

- ✓ 小・中学生向けキャリア教育の開催
- ✓ 学生の企業訪問ツアーの開催
- ✓ 大学生インターンシップの推進



図表 3-10 みらいwalkers★UBE



3-2 働きやすい環境づくり

■健康経営の推進

実施
主体

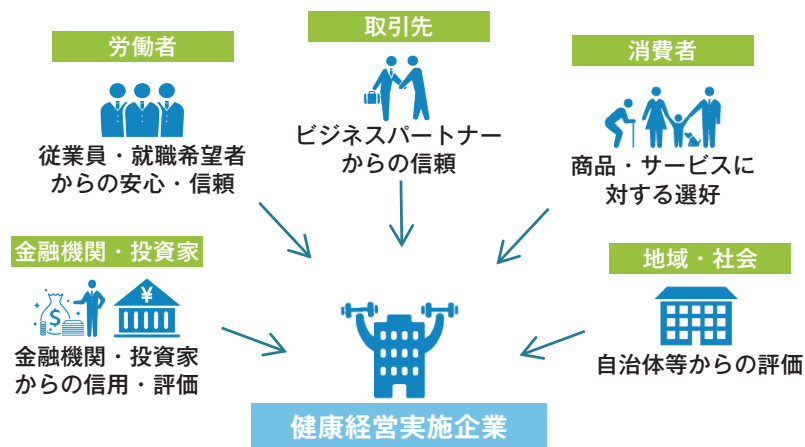
宇部市

国・県等

商工会
議所等

福利厚生メニューの充実や、従業員の働く意欲向上と定着化に向けた取組の強化、従業員のワーク・ライフ・バランスを考慮した多様な就業形態の導入等を進める企業への支援を強化し、より良い職場環境づくりを推進していきます。

- ✓ 中小企業の健康経営優良法人認定取得の支援



図表 3-11 ステークホルダーとの関係における「健康経営」のメリット
出典：経済産業省「健康経営の推進について」

■多様な働き方の実現に向けた職場環境づくり

実施
主体

宇部市

国・県等

商工会
議所等

国や県からの働き方改革に関する情報の周知や、中小企業の働き方改革に関する支援、テレワーク導入の促進など、従業員が生き生きと働ける職場環境づくりを支援していきます。

また、女性や高齢者など多様な人材の活躍促進を支援していきます。

- ✓ 多様な就業形態の導入など、職場環境づくりの支援
- ✓ 女性や高齢者など、多様な人材が活躍できる職場環境整備の支援



基本方針 4 まちの活性化と魅力づくり

(1) 現状と課題

市内には、随所に永く地域住民の消費生活等を支えてきた商店街がありますが、流通構造の変化や決済手段の多様化、生活者のライフスタイルの変化等により、ますます厳しさが増し、まちの活性化と魅力づくりが必要となっています。

また、まちなかの賑わいの創出を図るため、多様な人々が集う場や機会の創出が必要となっています。

一方、高齢化が進む中、市民が安全・快適に生活できる環境づくりやサービス提供に対するニーズは高まりつつあり、地域産業としての対応が望まれます。

さらに、新型コロナウイルス感染症の拡大により、新しい生活様式を踏まえたサービスの提供も必要となっています。

SDGs のゴールとの関係



(基本方針 4 における目標指標)

指標名	指標の説明又は出典元	現状値 (令和 3 年度)	目標値 (令和 8 年度)
卸売・小売業、宿泊・飲食サービス業の市内総生産	山口県市町民経済計算	75,345 百万円 (統計値：平成 30 年度)	75,345 百万円

(2) 施策体系

個別施策	主な取組
4-1 人が集う場や機会の創出【重点】	<ul style="list-style-type: none"> ・まちなかの賑わいづくり ・広域観光連携の推進 ・まちづくりと連動した中心市街地の活性化 ・まちの魅力創出と質の向上
4-2 魅力ある個店の創出と育成	<ul style="list-style-type: none"> ・魅力ある個店づくり ・商店街の持続化と魅力向上
4-3 安全・快適な市民生活を実現する仕組みづくり	<ul style="list-style-type: none"> ・市民向けサービス産業の創出と育成 ・多様な販売方法等の導入促進



(3) 各施策の取組

4-1 人が集う場や機会の創出

■まちなかの賑わいづくり

実施 主体	宇部市	商店街	商工会 議所等
----------	-----	-----	------------

「宇部観光コンベンション協会（DMO UBE）」を中心に様々な関係団体と連携し、食やアート、まつり等の伝統行事など、宇部ならではの地域資源や観光資源を活用することで、市内外の来訪者による周遊や商店街との交流を促進し、まちなかの賑わいの創出を図ります。

- ✓ 地域資源を活用したツーリズム造成や3大まつりの充実
- ✓ 宇部観光コンベンション協会（DMO UBE）と連携したMICEの誘致

■広域観光連携の推進

実施 主体	宇部市	商工会 議所等
----------	-----	------------

県央をはじめ県内の関係市町と連携し、各市町の地域資源や観光資源を活用したマイクロツーリズムの造成など、圏域内の交流創出につながる取組を進めます。

- ✓ 圏域内周遊ツアーの実施

■まちづくりと連動した中心市街地の活性化

実施 主体	宇部市	商店街	大学 高専	商工会 議所等
----------	-----	-----	----------	------------

宇部市中心市街地活性化基本計画に基づき、市役所周辺地区、中央町地区、宇部新川駅周辺地区の整備を進め、多世代がにぎわう安心、快適な利便性の高いまちづくりとにぎわい創出を図ります。

また、常盤通り（国道190号）を中心に「居心地がよく歩きたくなる」まちなかの形成を目指し、ウォーカブルなまちづくりに取り組みます。

- ✓ にぎわい創出の拠点づくりと、ウォーカブルな公共空間の創出
- ✓ 「にぎわい宇部」など、多様な主体と連携したにぎわいの創出



図表 3-12 ときわ いこっと



■まちの魅力創出と質の向上

実施主体	宇部市	商店街	大学 高専	商工会 議所等
------	-----	-----	----------	------------

アートの持つ創造性を活かして、観光産業やまちの活性化に取り組むことで、まちに新たな魅力を生み出すとともに、まちの「質」を高めていきます。

- ✓ UBE ビエンナーレの開催や彫刻などによるアートを活かした、まちの「質」の向上

4-2 魅力ある個店の創出と育成

■魅力ある個店づくり

実施主体	宇部市	商店街	商工会 議所等
------	-----	-----	------------

個店の専門性の高さなどの強みを活かし、消費者に選ばれる個店の魅力づくりを進める取組や経営の支援を図るとともに、まちづくり会社と連携して個店の情報発信を行っていきます。

- ✓ Web サイト「うべとっぴん」を活用した個店の情報発信
- ✓ 中心市街地の空き物件・リノベーションの支援
- ✓ 中心市街地の店舗改修の支援

■商店街の持続化と魅力向上

実施主体	宇部市	商店街
------	-----	-----

商店街の共同施設の整備や改修に対し支援することで買い物環境の向上を図ります。

また、販売促進活動イベントに取り組む商店街等を支援することで商店街の活動を活性化させ、消費者との交流を促進していきます。さらに、新規出店者の空き店舗の利活用支援にも取り組みます。

- ✓ 商店街の共同施設整備等の支援
- ✓ 商店街のイベント創出の支援



図表 3-13 土曜夜市



4-3 安全・快適な市民生活を実現する仕組みづくり

■市民向けサービス産業の創出と育成

実施 主体	宇部市	国・県等	大学 高専	商工会 議所等
----------	-----	------	----------	------------

今後も高齢化が進んでいくことが想定される中、市民の安心かつ快適な生活を維持・向上させていくためにも、健康・医療関連サービス産業の育成、うべの医療力を活かした次世代サービスの創出などを推進していきます。

- ✓ ヘルスケアビジネスの事業化の支援
- ✓ ヘルスケア産業をテーマにしたセミナー等の開催

■多様な販売方法等の導入促進

実施 主体	宇部市	国・県等	商工会 議所等
----------	-----	------	------------

新しい生活様式等に対応するためのキャッシュレス決済導入の支援やテイクアウト、デリバリー、EC販売など多様な販売方法等を導入する店舗の新たな取組を支援し、顧客の要望に合致した店舗づくりを支援していきます。

- ✓ 多様な販売方法等の導入に向けた取組の支援
- ✓ 店舗等のキャッシュレス決済導入の支援

